

Treiberbasierte Planung



Industrie: Methanol-Produktion



Firma: Proman



Mitarbeitende: 1.600



Standort: Schweiz

Bigger Picture

Die dezentral durchgeführte Planung hat auf Konzernebene kaum die Möglichkeit einer Analyse und Detailaussage zugelassen. Die Inhalte ließen sich auf Grund unterschiedlicher Geschäftsmodelle wenig vergleichen und doch war der Prozess hierfür sehr aufwändig.

4C Beratungsansatz

- Definition eines einheitlichen konzernweiten Planungsmodells für die Kern-Finanzplanung und jeweils für alle Geschäftsmodelle (Förderung, Produktion, EPC/ Projekte, Logistik, Vertrieb)
- Abstimmung Grundmodell mit allen dezentralen Einheiten weltweit
- Detaillierung der Konzeption in einem Fachkonzept
- Integration spezifischer lokaler Anforderungen eines amerikanischen Teilkonzerns
- Implementierung aller Planungsmodule in zwei Phasen (Core / Segments)
- Begleitung des Testings zentral und in den Überseeinheiten
- Schulung der User und Hypercare
- Systemerweiterung um Finanzierungsplanung und Liquiditätssteuerung sowie komplexer Simulationen

Added Value

Integriertes Corporate Performance Management System mit der Möglichkeit, adhoc-Analysen in den Istzahlen wie auch aussagekräftige Analysen in den Plan-Ist-Abweichungen durchzuführen. Dadurch erlangte Proman einen deutlichen Mehrwert aus den Prozessen und Zahlen. Zudem war das Group Controlling in der Lage, die Prozesse und Systeme selbst zu administrieren und weiterzuentwickeln.



Ihr Beifahrer auf Zeit

Stephan Grunwald

Senior Partner

stephan.grunwald@4cgroup.com

© 4C GROUP AG | Competent | Creative | Change Driven | Customer Focused

Office München

Elsenheimerstraße 55a
D-80687 München

Office Frankfurt

Senckenberganlage 19
D-60325 Frankfurt

Office Berlin

Französische Straße 8
D-10117 Berlin

Office Düsseldorf

Sky Office, Kennedydamm 24
D-40476 Düsseldorf