

One Consolidation/ Target Operating Model



Industrie: Elektrotechnik



Standort: DACH-Region

Bigger Picture

Die monatlichen Abschlüsse werden derzeit außerhalb der integrierten Systeme allein vom Controlling erstellt; eine legale Konzernkonsolidierung erfolgt nicht. Zwischen internem und externem Rechnungswesen bestehen Wissenslücken zu Methoden und Prozessen. Erste Ansätze für eine engere Zusammenarbeit im Zuge der geplanten S/4 HANA-Migration und der Einführung von Group Reporting existieren, sind aber noch nicht zu einem Gesamtbild zusammengeführt.

4C Beratungsansatz

- Onsite- und Remote-Workshops aufgeteilt in die 5 Module Reportinganforderungen & Datenstrukturen, Abschlussprozesse, Systeme, Organisation & Mitarbeiter und Roadmap bis zum Go Live
- Stakeholder-Interviews zu den Erwartungen und Rahmenbedingungen
- Als Ergebnis entstand ein Target Operating Model, das u. A. folgende Komponenten beinhaltet: Signature Product, Organisationsentwurf inkl. Skill-Anforderungen Mitarbeiter, dokumentierte Soll-Prozesse und Systeme, eine RACI-Matrix sowie eine Roadmap

Added Value

Die strukturierte Vorgehensweise in den Workshops schuf frühzeitig Transparenz über Tätigkeiten und Methoden in anderen Bereichen. Die offene Zusammenarbeit ermöglichte tragfähige Lösungen für den künftigen Abschlussprozess. Die dokumentierten Prozesse und Verantwortlichkeiten bieten eine gute Basis für effiziente Abläufe und qualitativ hochwertige Abschlussdaten. So entstehen auch Voraussetzungen für verbesserte Konsolidierung und monatliche Abschlüsse im externen Rechnungswesen.



Ihr Beifahrer auf Zeit

Markus Noçon

Senior Partner

markus.nocon@4cgroup.com

© 4C GROUP AG | Competent | Creative | Change Driven | Customer Focused

Office München

Elsenheimerstraße 55a
D-80687 München

Office Frankfurt

Senckenberganlage 19
D-60325 Frankfurt

Office Berlin

Französische Straße 8
D-10117 Berlin

Office Düsseldorf

Sky Office, Kennedydamm 24
D-40476 Düsseldorf