

Jeder kocht sein eigenes Süppchen? - Hoffentlich nach dem gleichen Rezept!

Entwicklung einer Roadmap für das Beteiligungscontrolling bei einer weltweiten Expansion zur Sicherung eines einheitlichen Steuerungskonzepts

Herausforderung

Ein Produzent von Systemen der Gebäudetechnik hat seinen Stammsitz und Umsatzschwerpunkt in Deutschland, so dass die Steuerungsinstrumente und -konzepte klar auf den Hauptsitz abgestellt waren. Das Unternehmen hatte die strategische Entscheidung getroffen, durch neu gegründete und noch zu gründende Tochtergesellschaften für den Vertrieb zukünftig den Export seiner Produkte deutlich stärker voranzutreiben. Diese Veränderung der Unternehmensstruktur führte auch zu notwendigen Änderungen im Steuerungskonzept sowie deren Controllinginstrumenten. Dabei sollte das durch die Expansion entstehende Investitionsrisiko jederzeit transparent abbilden und eintretenden Entwicklungen rechtzeitig zu erkennen sein.

Lösungsansatz

Der wichtigste Punkt des Beteiligungscontrollings ist die Definition einer Strategie für die Holdingfunktion aus welcher deutlich wird, wie die Holding gegenüber den Tochtergesellschaften positioniert werden soll. Dies bezieht sich dabei im Wesentlichen auf die Freiheitsgrade der Tochtergesellschaften und die Art der Führung durch die Muttergesellschaft.

Diese Strategie wurde in einem gemeinsamen Workshop mit der Geschäftsführung des Kunden festgelegt. Die 4C GROUP hat den Workshop vorbereitet, moderiert und die verschiedenen Strategieansätze mit Ihren Vor- und Nachteilen sowie deren Konsequenzen in die Diskussion eingebracht. Zur Unterstützung der Strategiediskussion kamen Standardchecklisten der 4C GROUP zur Strategiebewertung im Beteiligungscontrolling zum Einsatz.

Ergebnisse

Zielsetzung des Projektes war die Entwicklung einer Roadmap für das Beteiligungscontrolling. Diese Roadmap

stellte dabei die Grundlage für den Aufbau und die Integration der neu gegründeten bzw. geplanten Tochtergesellschaften in die Steuerung des Kunden dar. Die Prämissen für die Roadmap waren:

- _ Effizientes Beteiligungscontrolling mit hohem Automatisierungsgrad in der Bereitstellung und Aufbereitung der Informationen
- _ Konzentration der Kapazitäten auf die Interpretation der Information und die aktive Unterstützung der Tochtergesellschaften
- _ Integration von finanzwirtschaftlichen und leistungsbezogenen Kennzahlen in das Beteiligungscontrolling
- _ Starke Integration von Planung, Reporting und Konsolidierung in den Prozessen und Instrumenten
- _ Transparenz über den Erfolg der Tochtergesellschaften

Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Gerne erhalten Sie von uns weitere Informationen.

Ihr Ansprechpartner:

Jörg Bassen
Vorstand und Senior Partner

4C GROUP AG
Eisenheimerstr. 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0