

Den Wald vor lauter Bäumen sehen

Neuordnung der Kostenrechnung und -strukturen zur Steigerung von Effizienz und Wachstum?

Herausforderung

Eine unabhängige Finanzdienstleistungsgruppe mit Sitz in Süddeutschland hatte zur Steigerung von Wachstum, Effizienz und Rentabilität der Gruppe effizientere Strukturen innerhalb der Gruppe geschaffen.

Im Zuge dessen wurden die vormals fünf zu zwei Geschäftsfeldern zusammengefasst. Zukünftig sollte auch das Finanzwesen schrittweise an dieser Konzernstruktur ausgerichtet werden, während auf Ebene der Konzernholding, die Gruppe durch das Konzerncontrolling betreut wurde.

Zur Sicherung eines effektiven Kostenmanagements auf der Ebene des Konzerns, der Bereiche und der Abteilungen sollte auch in der Kostenrechnung der Gruppe - ausgehend vom Konzerncontrolling - eine Neuordnung der Strukturen und Prozesse der Kostenrechnung erfolgen.

Lösungsansatz

Anhand einer Vereinheitlichung und Neuordnung der Kostenrechnungsstrukturen und -abläufe in der Abrechnung und Planung sollten die unternehmensübergreifende Steuerungsfähigkeit durch zusätzliche Transparenz verbessert und der Prozess effizienter und effektiver gestaltet werden, so dass Einsparpotenziale realisiert werden können. Hierzu wurden in dem Projekt die bestehenden Steuerungsinhalte und -anforderungen aufgenommen und geprüft.

Eine weitere Verbesserung der Kostensteuerung wurde über die Analyse der Möglichkeiten der Profit Center-Rechnung und der Prozesskostenrechnung qualifiziert. Im Rahmen des Projekts wurden hierzu der Nutzen und die notwendigen Einstellungen geprüft.

Ergebnisse

Die Ergebnisse dieses Projekts ermöglichen eine einheitliche Sicht auf die Kosten im Konzern der Finanzdienstleistungsgruppe. Es konnte eine differenzierte Aussage zu den notwendigen Arbeitsschritten und den wesentlichen Änderungen innerhalb der Kostenrechnung getroffen werden, anhand welcher sich die spätere Kostenrechnung orientierte.

Ferner war neben der Vereinheitlichung der Datenbasis im Ist- sowie im Plan-Bereich auch die Grundvoraussetzung für eine effiziente Kostensteuerung und die Kostenvereinbarung mit dem Management der Bereiche ein Ergebnis.

Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Gerne erhalten Sie von uns weitere Informationen.

Ihr Ansprechpartner:

Andreas Walter
Senior Manager

4C GROUP AG
Elsenheimerstr. 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0