

Schaffen Sie Flexibilität und eine Steigerung der Qualität von Planung und Steuerung

Entwicklung einer einheitlichen, konzernweiten und informationsgestützten Steuerungskonzeption

Herausforderung

Ein weltweit führender Brillenhersteller plante im Rahmen eines umfassenden Projekts zur beschleunigten globalen Standardisierung der IT-Landschaft ein Teilprojekt mit der Zielsetzung, eine einheitliche Steuerungskonzeption für den Konzern zu entwickeln.

Die Rahmenbedingungen wurden von dem Rollout von SAP im Gesamtkonzern und der Implementierung von IBM Cognos 8 Planning zur Unterstützung der Sales-Planung gesetzt. Die für das Projekt relevanten Ergebnisse waren konzeptionell und aus Sicht einer durchgängigen IT-Strategie zu hinterfragen.

Lösungsansatz

- _ Erarbeitung des Steuerungsmodells: Analyse von Zielen, Strategie, Führungsphilosophie und Geschäftsmodell sowie Definition der Kernsteuerungsgrößen (KPIs)
- _ Schwachstellenanalyse und Entwicklung der Soll-Konzeption
- _ Top-down Aufbau des Daten- und Analysemodells: Ableitung aus Strategie und Geschäftsmodell zur Sicherstellung der für das Management steuerungsrelevanten Informationen
- _ Ableitung Zielprozesse: Trennung von Berichts- und Planungsprozessen mit abschließender Konzeption für eine gruppenweite Controllingorganisation
- _ Entwicklung der IT-Strategie
- _ Abschluss des Projektes war die Erarbeitung eines Umsetzungsplans für das gesamte Konzept und die IT-Strategie.

Ergebnisse

Ergebnis dieses Projekts ist die einheitliche, konzernweite und informationsgestützte Steuerungskonzeption. Hierzu gehört die Entwicklung von klar definierten KPIs und Berichtspositionen, die sich zur operativen Steuerung gemäß Strategie und Geschäftsmodell eignen. Um dieses Gesamtziel zu erreichen, sind die Informationen konzernweit einheitlich definiert und standardisierte Berichts-, Konsolidierungs- sowie Planungsprozesse erstellt und den verantwortlichen Mitarbeiter zugeordnet worden. Diese Zuordnung von Verantwortlichkeiten führte auch zu einer optimierten Organisation des Controllings und somit zu einer Entlastung von Schlüsselmitarbeitern.

4C GROUP AG

Stephan Grunwald

Mobil +49 173 346 58 13

stephan.grunwald@4cgroup.com



4C GROUP AG

Markus Noçon

Mobil +49 173 346 58 18

markus.nocon@4cgroup.com

