

Großprojekte nur mit Transparenz, Steuerung und der richtigen Ressourcenallokation

Umsetzung eines IT-Strategieprojektes: Systemumstellung für effektives Ressourcenmanagement

Herausforderung

Ein international aufgestelltes Frachtunternehmen hatte zusammen mit einem IT-Dienstleister der Branche einen Beschluss zur Umsetzung eines IT-Masterplans des Unternehmens gefasst. Mit diesem IT-Masterplan richtete das Unternehmen seine Applikationslandschaft auf eine prozess- und serviceorientierte Architektur aus, was eine Ablösung des bis dato verwendeten Zentralsystems erforderte. Für einen Zeitraum von vier Jahren waren fast 100 Projekte in diesem Projektprogramm geplant, wovon über die Hälfte für die Ablösung des Zentralsystems zwingend notwendig waren. Die richtige Bündelung und optimale zeitliche Abfolge der einzelnen Projekte stellte eine komplexe Problemstellung dar. Ein effektives Management der zur Verfügung stehenden Ressourcen war deshalb dringend erforderlich.

Lösungsansatz

Eine Beurteilung der fachlichen und technischen Vorarbeiten und Grundlagen, auf denen der IT-Masterplan aufgesetzt wurde, ermöglichte eine erste Einschätzung der geplanten Vorgehensweise für das Projektprogramm (Entwicklung, Rollout, Datenmigrationen, Produktionsanlauf, Fallback-Szenarien etc.) nach Machbarkeits- und Risikogesichtspunkten. Einen Kernpunkt des Projektes stellte die Einschätzung der ressourcentechnischen Voraussetzungen auf Seiten des Kunden und des beauftragten IT-Dienstleisters dar, welche durch eine Bewertung des Kooperationsmodells beider Seiten und der dafür aufgesetzten Steuerungsprozesse unterstützt wurde. Die Definition der Project-Governance-Funktion und ihrer Aufgaben - insbesondere in Abgrenzung zu bestehenden Fachbereichen und deren Aufgaben innerhalb des Unternehmens - sicherte einen effektiven und realistischen Projekterfolg für den Kunden.

Ergebnisse

Das Top-Management des Kunden erhielt eine Einschätzung über den aktuellen Status der Umsetzung des IT-Masterplans sowie eine optimale Ausgestaltung der Projekt-Governance, der Projektorganisation und der für dieses Projektprogramm notwendigen Rahmenbedingungen. Die 4C GROUP hat vor allem ihre vielfältigen Erfahrungen und Methoden aus bisherigen Projekten einfließen lassen. Am Ende der Erstbewertung stand somit eine gemeinsam mit dem Vorstand des Kunden und den verantwortlichen Fachbereichen ausgestaltete Project Governance-Funktion, die speziell auf die Bedürfnisse, Größe, Komplexität und Anforderungen des Projektes ausgerichtet wie auch in die bereits vorhandenen Abläufe sowie Steuerungs- und Kontrollmechanismen integriert ist.

Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Gerne erhalten Sie von uns weitere Informationen.

Ihr Ansprechpartner:

Jörg Sandau
Partner

4C GROUP AG
Elsenheimerstr. 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0