

# Covid-19 als Evolutionsbeschleuniger – 10 Thesen für Finance nach Corona

## Einschätzungen von Finance Experten über die Zeit nach Corona

Wir werden derzeit oft gefragt, was sich durch Corona langfristig im Finance-Bereich ändern wird und ob wir wieder zur Normalität zurückkehren. Die Auswirkungen von Corona auf Unternehmen und unser Berufsleben werden weitreichend und nachhaltig sein. Enge Liquiditätssteuerung, Kostendruck und Anpassung an veränderte Geschäftsvolumina und Druck auf die Umsetzung der Digitalisierung sind nur einige Beispiele für Auswirkungen. Wir haben gemeinsam mit Finance Experten, Kunden und Partnern die Zeit nach der Krise im Bereich Finance & Accounting diskutiert und zehn Thesen daraus abgeleitet.

Fazit: der CFO wird seinem Verantwortungsbereich einen deutlichen Innovationssprung verpassen und mit seinem CEO ein neues Teaming eingehen müssen.

Diskutieren Sie mit uns: [Stephan Grunwald, Senior Partner | +49 173 346 58 13 | stephan.grunwald@4cgroup.com](mailto:stephan.grunwald@4cgroup.com)

1. Aufgrund des starken Fokus auf die **Liquiditätssteuerung** können endlich auch im **Gemeinkostenbereich Prozesse des Bestellwesens** konsequent umgesetzt werden
2. Der Druck zur **Digitalisierung der ER- und AR-Prozesse**, u.a. aufgrund der dezentralen Prüfung und Bearbeitung sowie des **dezentralen Zugriffs auf Dokumente** im Archiv wird zunehmen
3. Sämtliche Geschäftsvorfälle, von der Bestellung über Vertragsänderungen und personalrelevante Vorgänge, bei denen heute noch Unterschriftenmappen im Haus kursieren, werden konsequent hinsichtlich der Möglichkeit **digitaler Unterschriften geprüft**
4. In der **Planung und im Forecasting** werden **Szenarien und Simulationen** mit Variablen und Treibern für das Working Capital im Aufschwung essenziell
5. Das stiefmütterlich behandelte **Risiko-Management** wird endlich in **Planung** und Entscheidungen konsequent eingebunden
6. Das Instrument der **Budgetierung** wird abgelöst von einem **permanenten Kostenmanagement** – Budgetgrenzen werden individuellen Freigaben innerhalb von entwicklungs-basierten Rahmen und **Leitplanken** weichen
7. Das **Reporting** wird nicht zuletzt aufgrund einzuhaltender Kennzahlen, wie Covenants, **gestärkt und automatisiert** werden müssen
8. **Strategische Partnerschaften** mit Kunden und Lieferanten werden sich auch auf kaufmännischer Ebene, z.B. Kreditlinien, verstärken
9. Der CFO wird sich stärker dem **Management von Strukturen** widmen müssen, um in Phasen unterschiedlicher Geschäftsvolumina profitabel zu bleiben und Remanenzen zu verringern
10. Das bisher häufig nach außen gerichtete **CSR** wird zur Erlangung von Fördermitteln unter dem **Green-Finance-Label** deutlich an Relevanz gewinnen und in der Steuerung und im Reporting verankert werden müssen