



Target Operating Model

für konsolidierte Abschlüsse in Rechnungswesen und Controlling bei einem familiengeführten, globalen Unternehmen der Elektrotechnik- und Automatisierungsbranche

Type of Company
Elektrotechnik und Automatisierung

Company Name
 -

Die Herausforderung

Unser Kunde erstellt unterjährig ausschließlich Ergebnisberichte für Controlling-Zwecke und dies außerhalb einer integrierten Systemwelt. Mit der absehbaren Migration auf S/4 und der Umstellung auf SAP Group Reporting sind erste Gedanken über eine stärkere Integration der Abschlussprozesse in Kostenrechnung und externem Rechnungswesen entwickelt worden, ohne jedoch in ein geschlossenes Konzept (Operating Model) eingebettet worden zu sein. Das Projekt hatte zum Ziel, hier unter Berücksichtigung der verschiedenen Stakeholder Abhilfe zu schaffen.

Das Vorgehen

- Onsite- und Remote-Workshops aufgeteilt in die 5 Module Reportinganforderungen & Datenstrukturen, Abschlussprozesse, Systeme, Organisation & Mitarbeiter und Roadmap bis zum Go Live
- Stakeholder-Interviews zu den Erwartungen und Rahmenbedingungen
- Als Ergebnis entstand ein Target Operating Model, das u. A. folgende Komponenten beinhaltet: Signature Product, Organisationsentwurf inkl. Skill-Anforderungen Mitarbeiter, dokumentierte Soll-Prozesse und Systeme, eine RACI-Matrix sowie eine Roadmap



Das Ergebnis



Einheitliche Prozesse, Methoden und ein klares Rollenverständnis erhöhen die Effizienz der Abschlussprozesse und die Qualität der Abschlüsse.



Die Harmonisierung von Methoden und Datenbeständen sorgt für Konsistenz der internen und externen Abschlüsse.



Die detaillierte Roadmap mit dokumentierten Verantwortlichkeiten und Fristen stellt die Umsetzung der anzuwendenden Maßnahmen bis zum Go Live sicher.

Ihre Vorteile

Der Kunde profitiert von einer reibungslosen Umsetzung und einer höheren Abschlussqualität, was die Transparenz und die Steuerung im Unternehmen nachhaltig verbessert. Effiziente Abschlussprozesse leisten einen wesentlichen Beitrag zur Wirtschaftlichkeit.

Ihre Beifahrer auf Zeit



Peter Keefer
Partner

Mobil: +49 89 599 882 0
peter.keefer@4cgroup.com



Stephan Henting
Manager

Mobil: +49 69 269 249-0
stephan.henting@4cgroup.com

Office München
Elsenheimerstraße 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0

Office Berlin
Französische Straße 8
D-10117 Berlin
Telefon +49 30 747 82 98-0

Office Frankfurt
MesseTurm
D-60308 Frankfurt
Telefon +49 69 269 249-0

Office Düsseldorf
Sky Office
Kennedydamm 24
D-40476 Düsseldorf