

# Target Operating Model

Target Operating Model und Digital Roadmap bei Viessmann

Type of Company  
**Heiztechnik**

Company Name  
**Viessmann**

## Die Herausforderung

Die Finanzorganisation wurde an vielen verschiedenen Stellen im Konzern in gleicher Art und Weise ausgeführt - in den Werken, Vertriebsgesellschaften, Divisionen und in den Holding. Die bis dato dezentrale Ausrichtung führte zu hoher Komplexität und uneinheitlichen Berichtsdaten, wodurch die Gesamtaufstellung des Konzerns aus Sicht der Finance-Organisation in Hinblick auf Effektivität und Effizienz überprüft werden sollte.

## Das Vorgehen

- Ziel war die Erarbeitung von Kern-Handlungsfeldern zur Ausrichtung der Finance Organisation auf die Wachstumsziele. Dabei sollten die Potentiale der Digitalisierung sowie eines auf diese Bedürfnisse abgestimmten Target Operating Models Berücksichtigung finden.
- Durchführung einer Highspot-Analyse in den Bereichen Accounting, Group Reporting, Controlling, Vertriebssteuerung, Finance IT
- Analyse der Effizienzpotentiale vor allem in dem Prozess Record to Report durch Prozessoptimierung, Digitalisierung sowie Anpassung der Aufbauorganisation
- Ableitung der Handlungsoptionen und Aufstellung einer vollumfänglichen Roadmap inklusive der bereits laufenden Initiativen
- Priorisierung aller Optionen und finale Aufstellung einer „Digital Roadmap“



## Das Ergebnis



Vollständige Transparenz über Ursachen der aktuellen Herausforderungen und Handlungsoptionen.



Entwicklung einer Roadmap basierend auf Abhängigkeiten der Optionen für die Organisation.



Unterstützung der Weiterentwicklung der Organisation gemäß der definierten Unternehmens-Vision.

## Referenz

“Ohne ein klares Zielbild der zukünftigen Finance-Organisation wird der CFO-Bereich der Dino des Unternehmens!” Stephan Grunwald | CFO Advisory

## Ihre Beifahrer auf Zeit



**Stephan Grunwald**  
Senior Partner

Mobil: +49 89 599 8820  
stephan.grunwald@4cgroup.com



**Markus Noçon**  
Senior Partner

Mobil: +49 89 599882 18  
markus.nocon@4cgroup.com



**Peter Keefer**  
Partner

Mobil: +49 89 599 882 0  
peter.keefer@4cgroup.com

**Office München**  
Elsenheimerstraße 55a  
D-80687 München  
Telefon +49 89 599 882-0

**Office Berlin**  
Französische Straße 8  
D-10117 Berlin  
Telefon +49 30 747 82 98-0

**Office Frankfurt**  
MesseTurm  
D-60308 Frankfurt  
Telefon +49 69 269 249-0

**Office Düsseldorf**  
Sky Office  
Kennedydamm 24  
D-40476 Düsseldorf