



Treiberbasierte Planung

Globale Vereinheitlichung und Digitalisierung der treiberbasierten Planung

Type of Company
Methanol-Produzent

Company Name
Proman AG

Die Herausforderung

Die dezentral durchgeführte Planung hat auf Konzernebene kaum die Möglichkeit einer Analyse und Detailaussage zugelassen. Die Inhalte ließen sich auf Grund unterschiedlicher Geschäftsmodelle wenig vergleichen und doch war der Prozess hierfür sehr aufwändig. Zur Eliminierung der kaum mehr handhabbaren Konzernplanung wurden die Planungsmethoden konzernweit je Geschäftsbereich vereinheitlicht und in einem modernen CPM Werkzeug abgebildet. Zudem wurden Konzernplanung und Finanzierungsplanung dynamisch integriert.

Das Vorgehen

- Definition eines einheitlichen konzernweiten Planungsmodells für die Kern-Finanzplanung und Geschäftsmodelle (Förderung, Produktion, EPC/Projekte, Logistik, Vertrieb).
- Abstimmung des Grundmodells mit allen dezentralen Einheiten weltweit.
- Detaillierung der Konzeption in einem Fachkonzept.
- Integration spezifischer lokaler Anforderungen eines amerikanischen Teilkonzerns.
- Implementierung aller Planungsmodulare in zwei Phasen (Core/Segments) mit begleitendem Testing zentral und in den Überseeinheiten, User-Schulung und Hypercare.

Office München

Elsenheimerstraße 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0

Office Berlin

Französische Straße 8
D-10117 Berlin
Telefon +49 30 747 82 98-0

Office Frankfurt

MesseTurm
D-60308 Frankfurt
Telefon +49 69 269 249-0

Office Düsseldorf

Sky Office
Kennedydamm 24
D-40476 Düsseldorf



Das Ergebnis



Integriertes Corporate Performance Management System ermöglicht adhoc-Analysen und Plan-Ist-Abweichungen.



Proman erzielte deutlichen Mehrwert aus Prozessen und Zahlen.



Group Controlling konnte Prozesse und Systeme selbst administrieren und weiterentwickeln.

Referenz

"Die Herausforderung ein integriertes Business Modell einer globalen Industriegruppe, abzubilden war groß. Markus Noçon und sein Team haben es meisterlich umgesetzt und dabei ein System geschaffen, das durch Layout und Bedienbarkeit überzeugt. Trotz der unterschiedlichen Businesspläne der Einzelunternehmen, von Konstruktion über Produktion und Service, ist es der Kompetenz des Teams zu verdanken, dies in Planning Analytics anwendergerecht umgesetzt zu haben. Durch die zeitgleiche Implementierung von Cognos Controller wurde ein integriertes System geschaffen, das die Unternehmensprozesse von Budgetierung, Planung bis zur Konsolidierung und Reporting abbildet. Die Schulung von Anwendern in unseren Standorten in den USA und der Karibik erlaubt uns die eigenständige Weiterentwicklung von Analysen und Berichten (kulturelle und sprachliche Barrieren waren nie ein Hindernis). Zeitplan und Budget wurden dabei stets eingehalten. 4C hat uns wiederholt wertvolle Ideen und Impulse gegeben und durch professionelle Methodik ein auf unsere speziellen Bedürfnisse angepasstes System geschaffen." Ulrich Wrabetz, Finance Director bei Proman AG

Ihre Beifahrer auf Zeit



Stephan Grunwald
Senior Partner

Mobil: +49 89 599 8820
stephan.grunwald@4cgroup.com



Markus Noçon
Senior Partner

Mobil: +49 89 599882 18
markus.nocon@4cgroup.com



Peter Keefer
Partner

Mobil: +49 89 599 882 0
peter.keefer@4cgroup.com