

Digital Roadmap

Finance-Potential durch
Digitalisierung

Type of Company

Verbindungstechnologie

Company Name

Norma

Die Herausforderung

Der Konzern war bis dato dezentral organisiert und regional gesteuert. Im Zuge der Digitalisierung stand die Frage im Vordergrund, welche Potentiale sich im Financebereich bieten, um intern eine klare Vision und Roadmap in den Regionen und zum Vorstand kommunizieren zu können.

Ziel war die grundsätzliche Ausarbeitung der „Value Proposition“ des Finanzbereichs und darauf basierend die Kern-Handlungsfelder der nächsten 5 Jahren.

Das Vorgehen

Durchführung einer Workshopreihe „Digital Agenda 2025“ mit folgenden Schritten:

- Vision | Externe Anforderungen der Stakeholder | interne Anforderungen Finance | Handlungsfelder und Maßnahmen.
- Anschließend Abstimmung aller Ergebnisse mit Finance, IT, Sales-Controlling, Procurement und Logistik.
- Clusterung der Maßnahmen in Projektpakete und Erstellung einer Roadmap
- Erstellung einer Entscheidungsvorlage mit Priorisierung der Projektcluster, Aufstellung der notwendigen internen Kapazitäten und der jeweiligen Projektabhängigkeiten



Das Ergebnis



Ausarbeitung der Value Proposition des Finanzbereichs und Definition der Handlungsfelder für die nächsten fünf Jahre.



Erstellung einer priorisierten Roadmap und Entscheidungsvorlage für Projektpakete.



Klare Vision und konkretes Vorgehensmodell für die Digitalisierung im Financebereich.

Ihre Vorteile

Die transparente Darstellung der Optionen führte allen vor Augen, welche Basisaufgaben primär anzugehen sind, bevor über eine durchgängige Digitalisierung gesprochen werden konnte. Dadurch wurde einerseits Druck aus internen Diskussionen über die Digitalisierung herausgenommen und gleichzeitig eine klare Vision und ein konkretes Vorgehensmodell in diese Richtung aufgezeigt.

Ihre Beifahrer auf Zeit



Stephan Grunwald
Senior Partner

Mobil: +49 89 599 8820
stephan.grunwald@4cgroup.com



Markus Noçon
Senior Partner

Mobil: +49 89 599882 18
markus.nocon@4cgroup.com



Peter Keefer
Partner

Mobil: +49 89 599 882 0
peter.keefer@4cgroup.com

Office München

Elsenheimerstraße 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0

Office Berlin

Französische Straße 8
D-10117 Berlin
Telefon +49 30 747 82 98-0

Office Frankfurt

MesseTurm
D-60308 Frankfurt
Telefon +49 69 269 249-0

Office Düsseldorf

Sky Office
Kennedydamm 24
D-40476 Düsseldorf